



Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Санкт-Петербургская юридическая академия»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегическое планирование в ГМУ

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Квалификация выпускника Магистр

Направленность (профиль) Эффективное управление

2025 г.

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций

В процессе изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие компетенции:

ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ИОПК-2.1 Понимает сущность процесса стратегического планирования деятельности органа власти и демонстрирует возможность реализации осуществления стратегического планирования	<i>Знает</i>
	РО-1 ИД-1 (ОПК-2) систему стратегического планирования деятельности органа власти
	<i>Умеет</i>
	РО-2 ИД-1 (ОПК-2) осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти
	<i>Владеет</i>
	РО-3 ИД-1 (ОПК-2) навыками стратегическое планирование деятельности органа власти

2. Объем дисциплины в зачетных единицах

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

3. Содержание дисциплины

Стратегическое управление: теоретические основы, система стратегического управления и планирования. Понятие управления. Сущность стратегического подхода к управлению. Место и роль стратегии в системе стратегического управления. Школы стратегирования. Использование стратегического подхода в государственном управлении. Зарубежный опыт формирования системы стратегического управления и планирования. Система стратегического управления и планирования РФ. Участники стратегического планирования и управления. Полномочия органов государственной и муниципальной власти по вопросам организации стратегического планирования и управления в РФ. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на федеральном, региональном и муниципальном уровне. Нормативно- правовая база стратегического управления и планирования. Информационное обеспечение стратегического планирования.

Стратегическое управление: процесс, мониторинг и контроль реализации документов. Стратегическое управление: организация процедуры. Стратегическое планирование: понятие и сущность. Стратегический анализ. Прогнозирование и построение сценариев развития. Целеполагание в стратегическом планировании.

Планирование и программирование в стратегическом планировании. Общественное обсуждение документов стратегического планирования. Реализация документов стратегического планирования. Задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования. Корректировка и актуализация документов стратегического планирования.

Стратегическое планирование на федеральном уровне. Участники стратегического планирования и управления федерального уровня и их полномочия. Документы стратегического планирования, разрабатываемым на федеральном уровне. Стратегия социально-экономического развития страны. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и

территориальному принципу на федеральном уровне. Стратегия пространственного развития Российской Федерации. Стратегии социально-экономического развития макрорегионов. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования на федеральном уровне. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования на федеральном уровне. Государственные программы Российской Федерации. Реализация документов стратегического планирования на федеральном уровне

Стратегическое планирование на региональном и муниципальном уровнях. Участники стратегического планирования и управления регионального уровня и их полномочия. Документы стратегического планирования, разрабатываемым на региональном уровне. Разработка стратегии развития региона. Цели разработки стратегии. Преимущества стратегии. Цикл стратегического планирования развития региона. Условия успешной разработки и реализации стратегии. Стратегический план развития региона и его характеристики. Стратегия привлечения инвестиций в регион. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования на уровне субъекта Российской Федерации. Реализация документов стратегического планирования субъектов Российской Федерации. Стратегическое планирование на уровне муниципального образования: эффективные практики, проблемы и пути их решения. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на уровне муниципального образования. Муниципальные программы.

4. Методические рекомендации по организации изучения учебной дисциплины, включая самостоятельную работу обучающихся

Изучение дисциплины включает контактную работу обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях в форме занятий различных типов в соответствии со спецификой дисциплины и самостоятельную работу обучающихся в объемах соответственно учебному плану. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Вопросы для самоконтроля

1. Понятие управления. Сущность стратегического подхода к управлению.
2. Место и роль стратегии в системе стратегического управления.
3. Школы стратегирования.
4. Использование стратегического подхода в государственном управлении.
5. Зарубежный опыт формирования системы стратегического управления и планирования.
6. Система стратегического управления и планирования РФ.
7. Участники стратегического планирования и управления.
8. Полномочия органов государственной и муниципальной власти по вопросам организации стратегического планирования и управления в РФ.
9. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на федеральном, региональном и муниципальном уровне.
10. Нормативно- правовая база стратегического управления и планирования.
11. Информационное обеспечение стратегического планирования.
12. Стратегическое управление: организация процедуры.
13. Стратегическое планирование: понятие и сущность.
14. Стратегический анализ.
15. Прогнозирование и построение сценариев развития.
16. Целеполагание в стратегическом планировании.
17. Планирование и программирование в стратегическом планировании.

18. Общественное обсуждение документов стратегического планирования.
19. Реализация документов стратегического планирования.
20. Задачи мониторинга реализации документов стратегического планирования.
21. Задачи контроля реализации документов стратегического планирования.
22. Корректировка и актуализация документов стратегического планирования.
23. Участники стратегического планирования и управления федерального уровня и их полномочия.
24. Документы стратегического планирования, разрабатываемым на федеральном уровне.
25. Стратегия социально-экономического развития страны.
26. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу на федеральном уровне.
27. Стратегия пространственного развития Российской Федерации.
28. Стратегии социально-экономического развития макрорегионов.
29. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования на федеральном уровне.
30. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования на федеральном уровне.
31. Государственные программы Российской Федерации.
32. Реализация документов стратегического планирования на федеральном уровне
33. Участники стратегического планирования и управления регионального уровня и их полномочия.
34. Документы стратегического планирования, разрабатываемым на региональном уровне.
35. Разработка стратегии развития региона.
36. Цели разработки стратегии. Преимущества стратегии.
37. Цикл стратегического планирования развития региона.
38. Условия успешной разработки и реализации стратегии.
39. Стратегический план развития региона и его характеристики.
40. Стратегия привлечения инвестиций в регион.
41. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования на уровне субъекта Российской Федерации.
42. Реализация документов стратегического планирования субъектов Российской Федерации
43. Стратегическое планирование на уровне муниципального образования: эффективные практики, проблемы и пути их решения.
44. Документы стратегического планирования, разрабатываемые на уровне муниципального образования. Муниципальные программы.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная:

1. Литвак, Б. Г. Стратегическое планирование и прогнозирование : учебник для вузов / Б. Г. Литвак. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 139 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16674-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568539> (дата обращения: 01.10.2025).
2. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере : учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21404-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/571292> (дата обращения: 01.10.2025).

3. Реброва, Н. П. Стратегическое планирование региона: экономические и маркетинговые аспекты : учебное пособие / Н. П. Реброва, Е. А. Лунева, Т. В. Ивашкевич. — Москва : Прометей, 2023. — 128 с. — ISBN 978-5-00172-466-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/153711.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

4. Мочалова, Л. А. Стратегический анализ и планирование : учебник / Л. А. Мочалова, В. И. Власов. — 2-е изд. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 168 с. — ISBN 978-5-4497-1853-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/135515.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

5. Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко, О. М. Лисова, Д. В. Сидорова. — 4-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. — 164 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133781.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

Дополнительная:

1. Турун, Н. П. Стратегическое планирование и прогнозирование : учебное пособие (курс лекций) / Н. П. Турун. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2021. — 207 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/135745.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

2. Концептуальные основы стратегии инновационного развития города в рамках регионального сценария «умный город» : учебное пособие / О. Ф. Данилов, Б. М. Лихтенштейн, С. И. Логинов [и др.]. — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2023. — 179 с. — ISBN 978-5-9961-3032-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133644.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

3. Екатериновская, М. А. Стратегическое управление в государственном секторе : практикум / М. А. Екатериновская. — Москва : Прометей, 2020. — 174 с. — ISBN 978-5-907244-29-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/125632.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

4. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15505-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560127> (дата обращения: 01.10.2025).

5. Шагимуратова, А. А. Градостроительное планирование развития территорий : учебно-методическое пособие / А. А. Шагимуратова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2024. — 41 с. — ISBN 978-5-7264-3377-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/142173.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

6. Абрамов, Р. А. Стратегическое управление развитием территории : учебное пособие / Р. А. Абрамов, И. В. Морозов. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2018. — 116 с. — ISBN 978-5-4497-0016-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92116.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

7. Хашева, З. М. Стратегии и инструменты управления устойчивым развитием региональных социально-экономических систем : монография / З. М. Хашева, А. С. Молчан. — Краснодар : Южный институт менеджмента, 2014. — 297 с. — ISBN 978-5-93926-255-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/25987.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

8. Шамгунов, Р. Н. Разработка, планирование и реализация конкурентной стратегии коммерческой компании : монография / Р. Н. Шамгунов. — Москва : Прометей, 2024. — 224 с. — ISBN 978-5-00172-573-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/153443.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

9. Проблемы и перспективы развития региона как уникального экономико-урбанистического конгломерата : монография / И. А. Митченко, И. И. Потапова, С. Ю. Абдулова [и др.]. — Астрахань : Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2024. — 110 с. — ISBN 978-5-93026-230-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/142880.html> (дата обращения: 01.10.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

10. Региональная экономика и управление : электронный научный журнал. - Текст : электронный. — Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?id=80314043> (дата обращения: 01.10.2025).

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система [сайт]. - URL: <https://biblio-online.ru/> (дата обращения: 12.10.2025).— Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст: электронный.

2. КонсультантПлюс : справочная правовая система [сайт]. — URL: <http://consultant.ru/> (дата обращения: 12.10.2025). — Текст: электронный.

3. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : [сайт]. — URL: <https://elibrary.ru/> (дата обращения: 12.10.2025). — Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. — Текст: электронный.

4. Moodle : электронное образование : [сайт]. - URL: <http://student.jurac.ru/> (дата обращения: 12.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст: электронный

5. Официальный интернет-портал правовой информации: государственная система правовой информации : [сайт]. — URL: <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения: 12.03.2024). — Текст: электронный.

6. Библиотека диссертаций: электронная библиотека РГБ [сайт]. — URL: <http://diss.rsl.ru/> (дата обращения: 12.10.2025). — Текст: электронный.

7. КиберЛенинка : научная электронная библиотека открытого доступа : [сайт]. — URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 25.02.2024). — Текст: электронный.

8. Президентская библиотека [сайт]. — URL: <https://www.prlib.ru/> (дата обращения: 12.03.2024). — Текст: электронный.

9. Российская государственная библиотека : официальный сайт. — URL: <https://www.rsl.ru/> (дата обращения: 12.10.2025). — Текст: электронный.

10. Российская национальная библиотека : [сайт]. — Режим доступа: www. URL: <http://www.nlr.ru/> (дата обращения: 12.10.2025). — Текст: электронный.

7. Лицензионное программное обеспечение Лицензионное ПО:

Microsoft Windows 7 Professional
Microsoft Office Standard 2010
ПОНордМастер@5 (лингафонныйкабинет)
ESETAntivirus
СПСКонсультантПлюс
SmartNotebook (ПО для работы с интерактивной доской)

Свободное ПО:

OS Linux Ubuntu
LibreOffice
Adobe Acrobat Reader
MozillaFirefox
Moodle

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В зависимости от вида проводимых учебных занятий и форм осуществления образовательной деятельности по соответствующей образовательной программе используется следующее материально-техническое обеспечение дисциплины:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа (укомплектованные специализированной мебелью и оборудованные техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории, а также имеющие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин);
- учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа (с типовым оборудованием, обеспечивающим применение современных информационных технологий, и наглядными пособиями);
- компьютерные классы с демонстрационно-обучающими и обучающе-контролирующими возможностями, доступом к базам данных и Интернет;
- учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций;
- учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся (оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации);
- библиотека (имеющая читальные залы и рабочие места для обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и Интернет).

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения занятий по дисциплине устанавливается образовательной организацией с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья. При определении формы проведения занятий с обучающимся-инвалидом образовательная организация должна учитывать рекомендации, данные по результатам медико-социальной экспертизы, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. При необходимости для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья создаются специальные рабочие места с учетом нарушенных функций и ограничений жизнедеятельности. При необходимости обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.