Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Санкт-Петербургская юридическая академия»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Антикризисное управление

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) Административно-управленческая и офисная деятельность

Санкт-Петербург
2026

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций

В процессе изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие компетенции:

ОПК-1. Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач.

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
ИД.1 (ОПК-1) Знает концептуальные основы экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, а также российского законодательства в части работы с персоналом. ИД.2 (ОПК-1) Умеет применять положения теоретических концепций при решении задач по управлению персоналом. ИД.3 (ОПК-1) Владеет навыками использования нормативно-правовых актов в профессиональной деятельности и умеет находить организационно-управленческие и экономические решения в части работы с персоналом.	**Знает:** **РО-1 ИД-1 (ОПК-1)** принципы, законы и механизмы рыночной экономики на уровне микроэкономических субъектов, **РО-2 ИД-1 (ОПК-1)** принципы и методику макроэкономического анализа. **Умеет:** **РО-3 ИД-2 (ОПК-1)** применять основы знаний теории управления при работе с персоналом в решении конкретных профессиональных задач **РО-4 ИД.2 (ОПК-1)** грамотно работать с документами (трудовые договоры, приказы, положения об оплате труда), а также оценивать экономическую эффективность предлагаемых решений с учётом правовых ограничений. **Владеет:** **РО-5 ИД-3 (ОПК-1)** навыками использования в своей деятельности основ современной философии и концепции управления персоналом, **РО-6 ИД. 3 (ОПК-1)** основами закономерностей, принципов и методов управления персоналом.

2. Содержание оценочных средств для текущего контроля успеваемости

2.1. Примерный перечень тем докладов, рефератов, презентаций

1. Антикризисное управление: понятие, проблематика, основные функции.
2. Понятие, сущность и причины возникновения кризиса
3. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем
4. Типология кризисов и их классификация
5. Фазы экономического цикла и их характеристика
6. Фазы развития кризиса и их характеристика
7. Симптомы, причины и факторы кризиса
8. Основные способы прогнозирования кризиса в социально-экономической системе.
9. Сущность экономических кризисов
10. Основные признаки приближения и наступления кризиса предприятия
11. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития
12. Методика разработки антикризисной стратегии
13. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
14. Экспресс-диагностика кризиса предприятия и ее показатели.
15. Коэффициент ликвидности, восстановления платежеспособности, обеспеченности собственными средствами, восстановления (утраты) платежеспособности

16. Риски в антикризисном управлении. Классификация рисков в антикризисном управлении

17. Производственная система организации.

18. Эффективность и качество организации производственной деятельности.

19. Динамика, структура экономики России, производственно-экономический потенциал страны, межотраслевые связи, факторы экономического роста, натурально-вещественные и финансовые пропорции воспроизводства.

20. Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий.

21. Научные основы, методы и организация государственного регулирования национальной экономики; обоснование структурно-инвестиционной, инновационной, внешнеэкономической, кредитно-денежной, бюджетно-налоговой, антиинфляционной, антимонопольной политик, политики ценообразования, занятости, размещения производительных сил, охраны окружающей среды, обеспечение экономической безопасности и др.

22. Совершенствование организационно-правовых форм хозяйствования.

23. Социальные факторы и социальные последствия экономического развития; экономические основы и инструментарий социальной политики.

24. Развитие теоретических основ, методологических положений; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах.

25. Развитие методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах.

26. Осуществление инвестирования в технологическое переоснащение и подготовку производства для выпуска новой продукции или в освоение высоких технологий.

27. Создание, развитие инновационной инфраструктуры.

28. Совершенствование институциональной системы государственной поддержки инновационной деятельности.

29. Разработка институциональных форм, эффективных структур и систем управления инновационной деятельностью.

30. Разработка теории методологии, прогнозирования и методов эффективного инвестирования обновления основного капитала.

31. Развитие методологии анализа, методов оценки, моделирования и прогнозирования инвестиционной деятельности в экономических системах.

32. Инвестирование технического перевооружения и технологического переоснащения и подготовки производства для выпуска новой продукции или повышения ее качества и конкурентоспособности.

33. Критерии и показатели эффективности инвестирования новых проектов и программ.

34. Разработка теории, методологии и показателей эффективности социальных инвестиций.

35. Анализ закономерностей и тенденций развития современного предпринимательства.

36. Инвестирование простого и расширенного воспроизводства фондов в экономических системах.

37. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

38. Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.

39. Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.

40. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.

41. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.

42. Антикризисное управление финансами предприятия.

43. Финансовая санация предприятия.

44. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.

45. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.

46. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
47. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
48. Антикризисная инвестиционная политика.
49. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
50. Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
51. Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
52. Зарубежный опыт антикризисного управления.
53. Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.
54. Антикризисное управление производственным предприятием
55. Система оценки конкурентоспособности предприятия и вероятные причины убыточности российских предприятий.
56. Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационно-производственном менеджменте.
57. Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны (Людвиг Эрхард).
58. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления.
59. Передовые инструменты управления персоналом. Использование их возможностей для обеспечения бескризисного развития организации (коучинг, НЛП и др.).
60. Диагностика кризисных предприятий.
61. Стабилизационная программа.
62. Основные аспекты бескризисного развития предприятий.
63. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне предприятий.
64. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств.
65. Теории кризисов.
66. Психологическая теория кризисов Шумпетера.

Вопросы для самоконтроля.

1. Понятие антикризисного управления.
2. Виды антикризисного управления.
3. Понятие кризиса и причины их появления.
4. Горизонты антикризисного управления.
5. Классификация кризисов в экономике.
6. Особенности антикризисного государственного управления в странах развитой рыночной экономики.
7. Сравнительный анализ современных систем законодательного регулирования несостоятельности в странах Европы, Америки и в России.
8. НЭП и реформы 90-х годов. Общее и особенной в антикризисном управлении.
9. Особенности антикризисного управления в федеральных округах РФ с точки зрения целостности, проблемности и активной функции.
10. Кризисы в организации с точки зрения теории катастроф.
11. Стратегический подход в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
12. Матричная и портфельная стратегии в антикризисном менеджменте.
13. Технологии управления рисками в кризисных организациях.
14. Инвестиционная деятельность как средство преодоления кризиса в организациях.
15. Инновационные стратегии в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
16. Амортизационная политика в кризисной фирме в условиях технического прогресса.
17. Моделирование организационной структуры фирмы в условиях повышенной неопределенности.
18. Методики типа Orgware в моделировании антикризисного менеджмента.
19. Диверсификация как инструмент антикризисного менеджмента.

20. Совершенствование управления качеством как средство преодоления кризиса промышленной фирмы.

21. Возможные антикризисные меры на предприятии.

22. Антикризисная тактика маркетинга на предприятии, ее цели и функции.

23. Стратегия организации антикризисного производства.

24. Финансовая неустойчивость

25. Разработка путей оздоровления предприятий.

26. Умышленное и фиктивное банкротство.

27. Подходы к оценке финансового состояния предприятия.

28. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.

29. Влияние налоговой системы на финансовое состояния предприятия.

30. Инвестиционная политика в процессе санации.

31. Особенности подготовки специалистов по антикризисному управлению предприятиями.

32. Организация конкурсного производства.

33. Зарубежный опыт антикризисного управления предприятиями.

34. Развитие законодательства о банкротстве в России.

35. Социальные вопросы в Законодательстве РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий.

36. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.

37. Управление персоналом кризисного предприятия.

38. Диагностика системы управления персоналом кризисного предприятия.

39. Этапы деятельности антикризисного управляющего.

40. Опыт реструктуризации отечественных предприятий.

41. Реинжиниринг бизнес-процессов. Примеры успешного реинжиниринга зарубежных и российских предприятий.

42. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности

43. Проблемы разработки и реализации антикризисной стратегии.

44. Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении.

45. Направления развития государственной антикризисной инвестиционной политики.

46. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия в состоянии кризиса.

47. Порядок установления банкротства кредитных организаций.

48. Социальные аспекты банкротства градообразующих предприятий.

49. Обоснование выбора варианта реструктуризации кризисного предприятия.

50. Характеристика методов диагностики банкротства (аналитический, экспертный, линейное и динамическое программирование, диагностика на моделях).

Задания для самоконтроля

Задание 1. Так как риск является в условиях современной экономики неотъемлемой частью ведения бизнеса, то в большинстве случаев применяются несколько способов снижения риска. Рассмотрите организацию, производящую продукцию или оказывающую услуги, которая вам хорошо известна. Перечислите способы снижения риска в этой организации.

Задание 2. АО «Петти» по сделке (уступка требования) перешло право (требование), принадлежащее ООО «Малли» на основании денежного обязательства. Может ли новый кредитор, к которому по сделке перешло право (требование) обратиться в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом?

Задание 3. Совещание у директора ООО «Атлан». Подводились итоги работы за первое полугодие текущего года. Ситуация на рынке холодильников изменилась, в результате чего на складах фирмы скопилось большое количество нереализованной продукции. Директором фирмы все обвинения за упущения были возложены на коммерческого директора И.И. Петрова.

В свою очередь И.И. Петров уведомил участников совещания о том, что уже в январе у него появилась тревога по поводу реализации холодильников, и поэтому он дал устное указание начальнику отдела маркетинга В.П. Сидорову определить конъюнктуру рынка на февраль и март. Сидоров же на выдвинутые обвинения ответил, что он об этом впервые слышит. Возник конфликт. Разработайте модель эффективного управления конфликтом, решите конфликтную ситуацию.

Задание 4. Из таблицы 2 осуществить подбор терминов или понятий, соответствующих определениям, представленным в таблице 1, вставив их в графу 3 таблицы 1.

Таблица 1

1	2	3
1	Уровень риска	
2	Уравновешивание риска	
3	Приемлемость риска	
4	Предотвращение риска	

Таблица 2

А. означает разработку способов, при помощи которых можно избежать риска (от устранения до изоляции)
Б. отношение величины ущерба (потерь) к затратам на подготовку и реализацию рискованного решения, изменяющийся от 0 до 1, выше которого риск не оправдан
В. компенсация убытков от риска преимуществами работы в условиях риска.
Г. вероятность потерь и вероятность того, что эти потери не превысят определённый уровень (рубеж)

3. Задания для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Перечень вопросов к зачету с оценкой

1. Цели и задачи антикризисного управления.
2. Основные причины возникновения кризиса, виды кризисов.
3. Возбуждение судебного производства по делу о несостоятельности.
4. Роль переменных и постоянных затрат в расчете точки самоокупаемости.
5. Взаимосвязь доходов и левереджа.
6. Граница безубыточного производства: методы измерения.
7. Деловой риск и его измерение.
8. Структура капитала и финансовый риск.
9. Определение запаса финансовой прочности фирмы.
10. Требуемый (приемлемый) уровень доходности инвестиций.
11. Классификация инвестиционных рисков.
12. Ставка дисконтирования: модель оценки капитальных активов.
13. Кумулятивный метод определения ставки дисконтирования.
14. Влияние инфляции на ставку дисконтирования.
15. Средневзвешенная стоимость капитала.
16. Систематический риск и его измерение.
17. Финансовая стратегия фирмы: взаимосвязь источников финансирования.
18. Связь рентабельности собственного капитала и финансового Левереджа.
19. Рыночные индексы и их роль в построении рыночной модели фирмы.
20. Формула Дюпона и ее использование при обосновании источников финансирования.
21. Методы диагностики кризиса.

22. Модели прогнозирования вероятности банкротства на основе финансовой отчетности.

23. Основные математические модели прогнозирования вероятности банкротства. Особенности применения.

24. Финансовые характеристики фирмы с позиций менеджеров, акционеров, кредиторов.

25. Роль инноваций в антикризисном управлении.

26. Экспресс-диагностика кризиса и ее показатели.

27. Коэффициент ликвидности, восстановления платежеспособности, обеспеченности

28. собственными средствами, восстановления (утраты) платежеспособности

29. Риски в антикризисном управлении. Классификация рисков в антикризисном управлении.

30. Технологии антикризисного управления.

31. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

32. Особенности управления персоналом в условиях кризиса.

33. Жизненные кризисы в деятельности руководителя.

34. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.

35. Понятия: кризис, антикризисное управление, кризис-менеджмент, дефолт; классификацию кризисов; особенности антикризисного управления; кризис как неотъемлемая часть социально-экономического развития.

36. Кризис. Виды кризисов; причины возникновения и развития; признаки кризисных ситуаций; причины экономических кризисов; фазы цикла и виды экономических кризисов.

37. История развития антикризисного законодательства в современной России.

38. Реорганизационные (оздоровительным) процедуры. Досудебная санация; наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управления. Мораторий, сроки введения процедур, арбитражный управляющих, регламентирующие документы.

39. Ликвидационные процедуры.

40. Добровольная ликвидация; конкурсное производство. Порядок и сроки проведения ликвидационных процедур, причины, конкурсная масса, очередь кредиторов, раскрытие информации в ходе ликвидации, регулирующие документы.

41. Конкурсный управляющий, права, обязанности.

42. Мировое соглашение в ходе рассмотрения по делу о банкротстве. Особенности заключения в ходе различных процедур. Права и обязанности сторон. Последствия. Правовое регулирование.

43. Задачи антикризисного управления на предприятии. Стейкхолдеры в антикризисном управлении.

44. Анализ деятельности компании в антикризисном управлении.

45. Диагностика кризисных ситуаций.

46. Анализ «конкурсных масс» и требования кредиторов в процессе конкурсного производства.

47. Этапы антикризисного планирования.

48. Налоговое планирование.

49. Диагностика финансового состояния предприятия-должника 14. Анализ причин неплатежеспособности организации.

50. Оценка финансовой устойчивости предприятия.

51. Антикризисное управление организацией.

52. Создание антикризисного плана.

53. Разработка стратегии и программы действий при реструктуризации.

54. Механизмы недружественный поглощения. Технология захвата. Защита от захвата.

55. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.

56. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.

57. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.

Примерные тестовые задания

1. Кризис является негативным явлением.

1.Нет, так как – это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен

2.Да, так это разрушение привычной экономической среды

3.Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике

4.Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике

2. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

1.Да, при условии, если этот кризис системный

2. Нет

3.Да

3. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием … факторов

1.внутренних и внешних

2.только внутренних

3.только внешних

4.Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на …

1.микроуровне

2.макроуровне

5.Кризис является закономерным явлением в экономике.

1.Нет

2.Только для капиталистической экономики

3.Да

6. Фазы классического экономического цикла

1.Спад

2.Пик производства

3.Подъем

4.Депрессия

5.Кризис

6.Оживление

7.Экономический цикл состоит из … фаз

1.трех

2.шести

3.четырех

4.пяти

8.Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием… факторов.

1.только внешних

2.только внутренних

3.внутренних и внешних

9.Структура жизненного цикла предприятия связана с …

1.жизненным циклом основного вида продукции предприятия

2.развитием кризисных явлений в экономике

3.наличием необходимых финансовых ресурсов

10.Кризис может проявляться …

1.только на микроуровне
2.только на макроуровне
3.как на микроуровне, так и на макроуровне

11.Антикризисное управление – это управление …
1.которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий
2.несостоятельным предприятием
3.в условиях экономического кризиса

12. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.
1.Да. Это одна из задач антикризисного управления
2.Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе
3.Нет. Это задача риск менеджмента
4.Нет. Это задача стратегического менеджмента

13.Основные принципы антикризисного управления
1.принцип адекватности
2.единство целей управления на разных уровнях иерархии
3.системный подход к решению поставленных задач
4.принцип научности
5.принцип относительности
6.принцип оптимальности
7.целенаправленность
8.принцип методологичности

14.Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.
1.Да
2.Нет
3.Да, только если при этом заинтересовано государство.

15.Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности
1.Внешнее управление
2.Конкурсное производство
3.Стратегическое управление
4.Бенчмаркинг
5.Финансовое оздоровление
6.Досудебная санация

16. Менеджмент банкротства – управление …
1.направленное на принудительную ликвидацию
2.направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия
3.несостоятельностью (банкротством) и управление процессом финансового оздоровления предприятия

17. Бенчмаркинг – это …
1.программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития
2.преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов

3.управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды

4.управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций

18.Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это

…

1.кризис-менеджмент
2.антикризисное управление
3.стратегический менеджмент
4.реинжиниринг
5.риск-менеджмент

19.Виды схем реструктуризации
1.межгосударственные
2.местные
3.внесудебные
4.региональные
5.государственные
6.налоговые
7.судебные

20.Реестр требований кредиторов предусматривает … очереди (ей).
1.три
2.восемь
3.четыре
4.пять
5.шесть

21.Решение о признании должника банкротом выносит …
1.Арбитражный суд РФ
2.Собственник предприятия
3.Кредитор
4.Суды общей юрисдикции РФ

22. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления. Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ

1.Да
2.Нет

23. Решение о ликвидации предприятия принимают …
1.арбитражный управляющий
2.кредиторы
3.суд РФ
4.местные органы государственной власти
5.собственник предприятия

24. С чем принято связывать жизненный цикл предприятия?
1. С цикличностью экономики
2. С наличием на предприятии необходимых материальных ресурсов
3. С жизненным циклом основного вида продукции предприятия

25.Этапы, с которых может начаться арбитражное управление

1.наблюдение

2.финансовое оздоровление

3.мировое соглашение

4.конкурсное производство

5.внешнее управление

6.конкурсное производство в отдельных случаях

26. Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»

1.индивидуальные предприниматели

2.муниципальные предприятия

3.юридические лица

4.кридитно-финансовые институты

5.государственные предприятия

6.физические лица

27.Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это …

1.отказ от выплаты кредиторской задолженности

2.временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности

3.списание кредиторской задолженности в судебном порядке

4.реструктуризация кредиторской задолженности

28.Меры по ограничению полномочий кредиторов

1.списание кредиторской задолженности

2.отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов

3.введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам

4.пересмотр всех договорных обязательств

29.Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности

1.кредиторы

2.Арбитражный суд РФ

3.Органы местного самоуправления

4.собственник предприятия

30.Ликвидация «проблемных зон» – это ….

1.направления деятельности, которые приносят максимальные убытки

2.филиальная сеть предприятия

3.те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия

4.новые инвестиционные проекты

31. Антикризисное управление – это:

1. Создание предпосылок, позволяющих избежать кризисных явлений в социальноэкономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли

2. Процесс применения определенных мер и действий, позволяющих осуществить социально-экономическое оздоровление деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, т.е. не допустить их банкротства

3. Процесс анализа социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, целью которого является выявление причин установившегося кризиса

32. Что в первую очередь определяет необходимость в антикризисном управлении?

1. Цели развития субъекта хозяйствования

2. Желание смягчить установившийся кризис

3. Желание избежать возможный кризис

33.Влияние фактора времени на эффективность антикризисного управления проявляется в … эффективности.

1. Увеличении

2. Снижении

3. Влияние отсутствует

34. Какими бывают причины развития кризиса?

1. Количественными и качественными

2. Обратимыми и необратимыми

3. Объективными и субъективными

35. Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризисов заключается в:

1. Создании антикризисного законодательства

2. Перераспределении доходов

3. Финансовой стабилизации макроэкономических процессов

36. Кто выносит решение о признании должника банкротом?

1. Кредитор

2. Арбитражный суд РФ

3. Высший экономический суд РФ

37. Какие виды финансового оздоровления предусмотрены действующим законодательством РФ?

1.Досудебная санация, внешнее управление, финансовое оздоровление

2. Внешнее управление, бенчмаркинг, конкурсное производство;

3. Досудебная санация, стратегическое управление, реструктуризация кредиторской задолженности

38. Преобразование фирмы, предусматривающее переход от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, заканчивающимися удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:

1. Бенчмаркинг

2. Стратегический менеджмент

3. Реинжиниринг

39. Что не относится к методам реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного?

1. Погашение задолженности лишь перед бюджетом

2. Передача имущества должника в счет погашения задолженности

3. Передача ценных бумаг в счет погашения задолженности

40. Каким установлен срок исковой давности в РФ?

1. 1 год

2. 3 года

3. 5 лет

41. Цель факторинга – это:

1. Списание дебиторской задолженности

2. Взыскание дебиторской задолженности через суд

3. Ускорение оборачиваемости оборотных средств

42. Что может служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии?

1. Сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника

2. Прямые иностранные инвестиции, дотации государства

3. Сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника, дотации государства

43. Административного управляющего назначают при процедуре:

1. Финансового оздоровления

2. Досудебной санации

3. Ликвидации

44. Что такое ликвидность предприятия?

1. Способность рассчитываться по долгосрочным обязательствам

2. Способность оперативно высвобождать из хозяйственного оборота денежные средства на погашение краткосрочных (текущих) обязательств

3. Долгосрочная стабильность, которая определяется рисками и доходностью вложенных и заемных денежных средств

4. Шкала оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок

Для оценивания результатов промежуточной аттестации применяется шкала оценивания, включающая следующие оценки: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Зачет с оценкой. Критерии выставления оценок

Знания обучающихся оцениваются путем выставления по результатам ответа обучающегося итоговой оценки «отлично», либо «хорошо», либо «удовлетворительно», либо «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» выставляется в случае:

- полного, правильного и уверенного изложения обучающимся учебного материала по каждому из вопросов билета;
- уверенного владения обучающимся понятийно-категориальным аппаратом учебной дисциплины;
- логически последовательного, взаимосвязанного и правильно структурированного изложения обучающимся учебного материала, умения устанавливать и прослеживать причинно-следственные связи между событиями, процессами и явлениями, о которых идет речь в вопросах билета;
- приведения обучающимся надлежащей аргументации, наличия у обучающегося логически и нормативно обоснованной точки зрения при освещении проблемных, дискуссионных аспектов учебного материала по вопросам билета;
- лаконичного и правильного ответа обучающегося на дополнительные вопросы преподавателя.

Оценка «хорошо» выставляется в случае:

- недостаточной полноты изложения обучающимся учебного материала по отдельным (одному или двум) вопросам билета при условии полного, правильного и уверенного изложения учебного материала по, как минимум, одному вопросу билета;
- допущения обучающимся незначительных ошибок и неточностей при изложении учебного материала по отдельным (одному или двум) вопросам билета;
- допущения обучающимся незначительных ошибок и неточностей при использовании в ходе ответа отдельных понятий и категорий дисциплины;

- нарушения обучающимся логической последовательности, взаимосвязи и структуры изложения учебного материала по отдельным вопросам билета, недостаточного умения обучающегося устанавливать и прослеживать причинно-следственные связи между событиями, процессами и явлениями, о которых идет речь в вопросах билета;
- приведения обучающимся слабой аргументации, наличия у обучающегося недостаточно логически и нормативно обоснованной точки зрения при освещении проблемных, дискуссионных аспектов учебного материала по вопросам билета;
- допущения обучающимся незначительных ошибок и неточностей при ответе на дополнительные вопросы преподавателя.

Любой из указанных недостатков или их определенная совокупность могут служить основанием для выставления обучающемуся оценки «хорошо».

Оценка «удовлетворительно» выставляется в случае:

- невозможности изложения обучающимся учебного материала по любому из вопросов билета при условии полного, правильного и уверенного изложения учебного материала по как минимум одному из вопросов билета;
- допущения обучающимся существенных ошибок при изложении учебного материала по отдельным (одному или двум) вопросам билета;
- допущении обучающимся ошибок при использовании в ходе ответа основных понятий и категорий учебной дисциплины;
- существенного нарушения обучающимся или отсутствия у обучающегося логической последовательности, взаимосвязи и структуры изложения учебного материала, неумения обучающегося устанавливать и прослеживать причинно-следственные связи между событиями, процессами и явлениями, о которых идет речь в вопросах билета;
- отсутствия у обучающегося аргументации, логически и нормативно обоснованной точки зрения при освещении проблемных, дискуссионных аспектов учебного материала по вопросам билета;
- невозможности обучающегося дать ответы на дополнительные вопросы преподавателя.

Любой из указанных недостатков или их определенная совокупность могут служить основанием для выставления обучающемуся оценки «удовлетворительно».

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случае:

- отказа обучающегося от ответа по билету с указанием, либо без указания причин;
- невозможности изложения обучающимся учебного материала по двум или всем вопросам билета;
- допущения обучающимся существенных ошибок при изложении учебного материала по двум или всем вопросам билета;
- скрытное или явное использование обучающимся при подготовке к ответу нормативных источников, основной и дополнительной литературы, конспектов лекций и иного вспомогательного материала, кроме случаев специального указания или разрешения преподавателя;
- не владения обучающимся понятиями и категориями данной дисциплины;
- невозможность обучающегося дать ответы на дополнительные вопросы преподавателя.

Любой из указанных недостатков или их совокупность могут служить основанием для выставления обучающемуся оценки «неудовлетворительно».

Обучающийся имеет право отказаться от ответа по выбранному билету с указанием, либо без указания причин и взять другой билет. При этом с учетом приведенных выше критериев оценка обучающемуся должна быть выставлена на один балл ниже заслуживаемой им.

Дополнительные вопросы могут быть заданы обучающемуся в случае:

- необходимости конкретизации и изложенной обучающимся информации по вопросам билета с целью проверки глубины знаний отвечающего по связанным между собой темам и проблемам;
- необходимости проверки знаний обучающегося по основным темам и проблемам курса при недостаточной полноте его ответа по вопросам билета.

При проведении промежуточной аттестации в форме тестирования с использованием шкалы, включающей оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», оценивание результата проводится следующим образом:

«**Отлично**» - получают обучающиеся в том случае, если верные ответы составляют от 80% до 100% от общего количества;

«**Хорошо**» - получают обучающиеся в том случае, если верные ответы составляют от 65 до 79% от общего количества;

«**Удовлетворительно**» - получают обучающиеся в том случае, если верные ответы составляют 50 –64 % правильных ответов;

«**Неудовлетворительно**» - работа, содержащая менее 50% правильных ответов.

5. Задания для диагностической работы (количество 20)

Вопрос 1: Что Риск-менеджмент представляет собой?

Примерный ответ: систему управления риском и финансовыми отношениями

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 2: Какова ключевая особенность современного подхода к управлению рисками?

Примерный ответ: Рассмотрение как позитивных, так и негативных рисков

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 3: что включает в себя Содержательная сторона риск-менеджмента?

Примерный ответ: сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска, выбор мер по минимизации или устранению последствий риска.

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 4: Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?

Примерный ответ: применение методов риск-менеджмента, управление рисками по их типам, точность прогнозов рисков.

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 5: Каковы функции объекта управления в риск-менеджменте?

Примерный ответ: организация разрешения риска; организация рисковых вложений капитала; организация работы по снижению величины риска; организация процесса страхования рисков; организация экономических отношений и связей между субъектами хозяйственного процесса.

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 6: Что можно отнести к правилами риск-менеджмента?

Примерный ответ: нельзя рисковать многим ради малого; нельзя думать, что существует только одно решение, возможно, есть и другие; положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 7: Изменения в области трудового права проявляется во влиянии на предпринимательскую деятельность:

Примерный ответ: Политического фактора.

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 8: к какой сфере относятся рекламные агентства?

Примерный ответ: маркетинговым посредникам

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 9: к какому способу относятся товарно-родовые конкуренты?
Примерный ответ: Основные способы удовлетворения потребности или желания.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 10: что такое товарно-видовые конкуренты?
Примерный ответ: Разновидность одного и того же товара, способного удовлетворить конкретное желание или потребность покупателя.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 11: какими могут быть контактные аудитории по характеру воздействия?
Примерный ответ: благотворными, искомыми, нежелательными
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 12: что такое предпринимательские риски?
Примерный ответ: это категория, характеризующая поведение предпринимателя в условиях неопределенности при выборе оптимального решения из числа альтернативных на основе оценки вероятности достижения желаемого результата и степени отклонения от него в положительную или отрицательную сторону.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 13: какие функции выполняет предпринимательский риск?
Примерный ответ: Защитная, регулирующая, аналитическая.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 14: Какая функция предпринимательских рисков выступает в двух формах: конструктивной и деструктивной?
Примерный ответ: регулирующая
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 15: Какой ученый-экономист участвовал в разработке классической школы предпринимательских рисков?
Примерный ответ: Милль Джон Стюарт
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 16: что относится к факторам риска?
Примерный ответ: моральный ущерб, физический ущерб, срыв поставок, нехватка стартового капитала.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 17: что такое авантюризм?
Примерный ответ: Решения сопряженные с риском.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 18: когда возникает коммерческий риск?
Примерный ответ: при снижении объемов закупок, непредвиденных расходах.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 19: что такое Имущественный риск?
Примерный ответ: потери из-за краж, пожаров, диверсии.
(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)

Вопрос 20: из-за чего возникает финансовый риск?

Примерный ответ: из-за неплатежеспособности партнеров, изменения валютных курсов и курсов ценных бумаг.

(жирным шрифтом указаны обязательные элементы ответа)